

Planejamento Estratégico 2021-2026



Planejamento Estratégico 2021-2026

1ª RAE/2021 – Reunião de Análise Estratégica

- a) cumprir normas estabelecidas pelos arts. 11 e 12 da Resolução TRE/MS, nº 702;
- b) exposição sobre os trabalhos de construção do novo Planejamento Estratégico deste Regional alinhado às diretrizes do Poder Judiciário Nacional;
- c) aprovação pelo Comitê Permanente de Gestão Estratégica – CPGE, dos direcionadores estratégicos deste Regional para o ciclo 2021-2026.

Planejamento Estratégico 2021-2026

O processo de elaboração da revisão teve início a partir da aprovação pelo Conselho Nacional de Justiça dos novos parâmetros para a Estratégia Nacional do Poder Judiciário no sexênio 2021-2026. Foram estabelecidos novos macrodesafios e indicadores estratégicos, devidamente normatizados pela Resolução CNJ nº 325, de 29 de junho de 2020.

A Resolução CNJ nº 325 determinou até o dia 30 de junho de 2021 para os Tribunais aprovarem os novos planejamentos estratégicos.

Planejamento Estratégico 2021-2026

Art. 1º Instituir a Estratégia Nacional do Poder Judiciário para o sexênio 2021-2026, aplicável aos tribunais indicados nos incisos II a VII do art. 92 da Constituição Federal e aos Conselhos de Justiça, nos termos do Anexo I desta Resolução, sintetizada nos seguintes componentes:

I - missão;

II - visão;

III - valores;

IV - macrodesafios do Poder Judiciário; e

V - indicadores de desempenho.

Planejamento Estratégico 2021-2026

A pesquisa interna obteve 158 respostas.

- 1) a Missão e a Visão deste Tribunal foram mantidas com 94,3% e 91,1%, respectivamente;
- 2) oito valores foram definidos, sendo importante destacar que 94,3% concordam que o Tribunal Regional Eleitoral de Mato Grosso do Sul cumpre o seu papel com transparência. Além disso, 86,1% também concordam que este Regional tem cumprido o seu papel com Ética.

Planejamento Estratégico 2021-2026

MISSÃO → GARANTIR A LEGITIMIDADE DO PROCESSO ELEITORAL E O LIVRE EXERCÍCIO DO DIREITO DE VOTAR E SER VOTADO, A FIM DE FORTALECER A DEMOCRACIA.

VISÃO → CONSOLIDAR A CREDIBILIDADE DA JUSTIÇA ELEITORAL, ESPECIALMENTE QUANTO À EFETIVIDADE, TRANSPARÊNCIA E SEGURANÇA, PROMOVENDO A CIDADANIA COM RESPONSABILIDADE SOCIAL.

VALORES



Planejamento Estratégico 2021-2026

Art. 3º Os órgãos do Poder Judiciário deverão alinhar seus respectivos planos estratégicos à Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026, atendendo aos seguintes aspectos:

I – ter horizonte de seis anos, compreendendo o mesmo período de vigência da Estratégia Nacional do Poder Judiciário, de 2021 a 2026;



II – observar o conteúdo temático dos Macrodesafios e das diretrizes Estratégicas Nacionais do Poder Judiciário.



§ 1º Os planos estratégicos poderão incorporar os indicadores de desempenho dos Macrodesafios do Poder Judiciário, conforme Anexo II desta Resolução.



2021 ESTRATÉGIA NACIONAL DO PODER JUDICIÁRIO 2026

CNJ
CONSELHO NACIONAL
DE JUSTIÇA

MISSÃO

Realizar justiça.

VISÃO

Poder Judiciário efetivo e ágil na garantia dos direitos e que contribua para a pacificação social e o desenvolvimento do país.

MACRODESAFIOS

SOCIEDADE

GARANTIA DOS
DIREITOS FUNDAMENTAIS



FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL
DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE



ATRIBUTOS DE VALOR:

Acessibilidade, agilidade, credibilidade, eficiência, ética, imparcialidade, inovação, integridade, segurança jurídica, sustentabilidade, transparência e responsabilização.

PROCESSOS INTERNOS

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE
NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL



ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO,
À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA
E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS



PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E
ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS
PARA OS CONFLITOS



CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE
PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS



PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE



APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL



APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA
E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA



APRENDIZADO E CRESCIMENTO

APERFEIÇOAMENTO DA
GESTÃO DE PESSOAS



APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA



FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL
DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS



JUSTIÇA FEDERAL
JUSTIÇA DO TRABALHO

JUSTIÇA ELEITORAL
SUPERIOR TRIBUNAL DE JUSTIÇA

JUSTIÇA ESTADUAL
JUSTIÇA MILITAR

Planejamento Estratégico 2021-2026

Macrodesafios do Poder Judiciário

- ▶ Garantia dos Direitos Fundamentais
- ▶ Fortalecimento da Relação Institucional do Poder Judiciário com a Sociedade
- ▶ Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional
- ▶ Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais
- ▶ Promoção da Sustentabilidade
- ▶ Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária
- ▶ Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas
- ▶ Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira
- ▶ Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados
- ▶ **Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios**

Macrodesafios do TRE-MS

- ▶ Garantia dos Direitos Fundamentais
- ▶ Fortalecimento da Relação Institucional do Poder Judiciário com a Sociedade
- ▶ Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional
- ▶ Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais
- ▶ Promoção da Sustentabilidade
- ▶ Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária
- ▶ Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas
- ▶ Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira
- ▶ Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados
- ▶ **Fortalecimento do Processo Eleitoral**

TRE/MS – MAPA ESTRATÉGICO 2021-2026

MISSÃO: Garantir a legitimidade do processo eleitoral e o livre exercício do direito de votar e ser votado, a fim de fortalecer a democracia.

VISÃO: Consolidar a credibilidade da justiça eleitoral, especialmente quanto à efetividade, transparência e segurança, promovendo a cidadania com responsabilidade social.

VALORES INSTITUCIONAIS

- Transparência.
- Ética.
- Respeito ao Público Interno e Externo.
- Credibilidade.
- Acessibilidade.
- Coerência e Responsabilidade nas Decisões.
- Comprometimento.
- Excelência.

Sociedade

Garantia dos
Direitos
Fundamentais

Fortalecimento
da Relação
Institucional do
Poder
Judiciário com
a Sociedade

Processos Internos

Agilidade e
Produtividade na
Prestação
Jurisdicional

Enfrentamento à
Corrupção, à
Improbidade,
Administrativa e aos
Ilícitos Eleitorais

Promoção da
Sustentabilidade

Fortalecimento do
Processo Eleitoral

Aperfeiçoamento da
Gestão Administrativa
e da Governança
Judiciária

Aprendizado e Crescimento

Aperfeiçoamento
da Gestão de
Pessoas

Aperfeiçoamento
da Gestão
Orçamentária e
Financeira

Fortalecimento
da Estratégia
Nacional de TIC e
de Proteção de
Dados

Planejamento Estratégico 2021-2026

Indicadores Estratégicos PJ

- ▶ 21 PROPOSTOS

Indicadores Estratégicos TRE MS

- ▶ 16 INCORPORADOS
- ▶ 08 NOVOS

Planejamento Estratégico 2021-2026

Indicadores Estratégicos PJ

- ▶ Índice do Poder Judiciário de Acesso à Justiça
- ▶ Pesquisa de Avaliação do Poder Judiciário
- ▶ Índice de Transparência
- ▶ Taxa de Congestionamento das Execuções Fiscais
- ▶ Taxa de Congestionamento Líquida, exceto Execuções Fiscais
- ▶ Índice de Atendimento à Demanda
- ▶ Tempo Médio dos Processos Pendentes de Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais
- ▶ Tempo Médio de Tramitação dos Processos Administrativos Disciplinares

Indicadores Estratégicos TRE MS

- ▶ Indicador de Acesso à Justiça
- ▶ Pesquisa de Avaliação do Poder Judiciário
- ▶ Índice de Transparência
- ▶ Taxa de Congestionamento das Execuções Fiscais
- ▶ Taxa de Congestionamento Líquida, exceto Execuções Fiscais
- ▶ Índice de Atendimento à Demanda
- ▶ Tempo Médio dos Processos Pendentes de Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais
- ▶ Tempo Médio de Tramitação dos Processos Administrativos Disciplinares

Planejamento Estratégico 2021-2026

Indicadores Estratégicos PJ

- ▶ Índice de Desempenho de Sustentabilidade
- ▶ Índice de Desempenho do Órgão no Prêmio CNJ de Qualidade, nos Eixos "Governança" e "Dados e Tecnologia"
- ▶ Índice de Absenteísmo-Doença
- ▶ Percentual da Força de Trabalho Total Participante de Ações de Qualidade de Vida no Trabalho
- ▶ Índice de Capacitação de Servidores
- ▶ Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias
- ▶ Índice de Execução das Dotações para Projetos
- ▶ IGovTIC-JUD

Indicadores Estratégicos TRE MS

- ▶ Índice de Desempenho de Sustentabilidade
- ▶ Índice de Desempenho do Órgão no Prêmio CNJ de Qualidade, nos Eixos "Governança" e "Dados e Tecnologia"
- ▶ Índice de Absenteísmo-Doença
- ▶ Percentual da Força de Trabalho Total Participante de Ações de Qualidade de Vida no Trabalho
- ▶ Índice de Capacitação de Servidores
- ▶ Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias
- ▶ Índice de Execução das Dotações para Projetos
- ▶ IGovTIC-JUD

Planejamento Estratégico 2021-2026

Indicadores Estratégicos PJ

- ▶ Tempo de Tramitação dos Processos Pendentes, considerando as fases dentro do Judiciário
- ▶ Índice de Prescrição
- ▶ Índice de Capacitação de Magistrados
- ▶ Índice de Dotações para Despesas Obrigatórias
- ▶ Percentual de Casos Eletrônicos sobre o Acervo Total

Indicadores Estratégicos TRE MS

- ▶ Índice de Crescimento de Pessoas Beneficiadas pelas Ações/Projetos de Cidadania
- ▶ Índice de Locais de Votação Adequados a Pessoas com Deficiência ou Mobilidade Reduzida
- ▶ Planejamento Integrado de Eleições
- ▶ Índice de Maturidade em Governança Pública - iGG (TCU)
- ▶ Índice de Cumprimento das Recomendações da Auditoria Interna
- ▶ Índice de Maturidade em Gestão Estratégica
- ▶ Índice de Satisfação com o Clima Organizacional
- ▶ Índice de Utilização do Limite de Pagamento

Planejamento Estratégico 2021-2026

Índice de Acesso à Justiça

Macrodesafio		GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS					
Indicador		Índice de Acesso à Justiça					
Metas*		2021	2022	2023	2024	2025	2026
		-	-	-	-	-	-
Situação Inicial		0,76% - 2019					

*Como é um indicador proposto pelo CNJ, não haverá definição de meta até que se construa um parâmetro no primeiro ano

Planejamento Estratégico 2021-2026

Índice de Crescimento de Pessoas Beneficiadas pelas Ações/Projetos de Cidadania

Macrodesafio		GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS					
Indicador		Índice de Crescimento de Pessoas Beneficiadas pelas Ações/ Projetos de Cidadania					
Metas		2021	2022	2023	2024	2025	2026
		2.000	2.500	3.000	3.500	4.000	4.500
Situação Inicial		6.948 (última medição feita em 2020)					

Planejamento Estratégico 2021-2026

Índice de Locais de Votação Adequados a Pessoas com Deficiência ou Mobilidade Reduzida

Macrodesafio		Garantia dos Direitos Fundamentais					
Indicador		Índice de Locais de Votação Adequados a Pessoas com Deficiência ou Mobilidade Reduzida					
Metas		2021	2022	2023	2024	2025	2026
		75%	75%	80%	80%	85%	85%
Situação Inicial		75%					

Planejamento Estratégico 2021-2026

Pesquisa de Avaliação do Poder Judiciário

Macrodesafio	FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO PODER JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE					
Indicador	Pesquisa de Avaliação do Poder Judiciário					
Metas	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	-	-	-	-	-	-
Situação Inicial	Será medido pelo CNJ, em parceria com os Regionais, no início e no final do ciclo.					

Macrodesafio	FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO PODER JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE					
Indicador	Índice de Transparência					
Metas	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	95%	96%	97%	98%	99%	100%
Situação Inicial	No exercício de 2020 apuramos o percentual de 94,74% e em 2019, alcançamos 93,44% no Ranking da Transparência					

Planejamento Estratégico 2021-2026

Taxa de Congestionamento das Execuções Fiscais

Macrodesafio	AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL					
Indicador	Taxa de Congestionamento das Execuções Fiscais					
Metas	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	<=0,49%	<=0,75%	<= 1%	<=1,49%	<= 1,75%	<=2%
Situação Inicial	Não era medido anteriormente					

Planejamento Estratégico 2021-2026

Taxa de Congestionamento Líquida, exceto Execuções Fiscais

Macrodesafio		AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL					
Indicador		Taxa de Congestionamento Líquida, exceto Execuções Fiscais					
Metas		2021	2022	2023	2024	2025	2026
		<=0,49%	<=0,75%	<= 1%	<=1,49%	<=1,75%	<=2%
Situação Inicial		49% (CRE) e 45% (CRIP)					

Macrodesafio	AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL					
Indicador	Índice de Atendimento à Demanda					
Metas	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	>=100%	>=101%	>=102%	>=103%	>=104%	>=105%
Situação Inicial	Ainda não computado pelo sistema Atena					

Planejamento Estratégico 2021-2026

Tempo Médio dos Processos Pendentes de Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais

Macrodesafio	ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS					
Indicador	Tempo Médio dos Processos pendentes de Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais					
Metas	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	1,5	1,4	1,3	1,25	1,2	1
Situação Inicial	Não era medido em 2020					

Planejamento Estratégico 2021-2026

Tempo Médio de Tramitação dos Processos Administrativos Disciplinares

Macrodesafio		ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS					
Indicador		Tempo Médio de Tramitação dos Processos Administrativos Disciplinares					
Metas		2021	2022	2023	2024	2025	2026
		100%	100%	100%	100%	100%	100%
Situação Inicial		Não era medido anteriormente					

Macrodesafio		PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE					
Indicador		Índice de Desempenho de Sustentabilidade					
Metas		2021	2022	2023	2024	2025	2026
		48%	53%	56%	59%	63%	66%
Situação Inicial		41%					

Planejamento Estratégico 2021-2026

Planejamento Integrado de Eleições

Macrodesafio		FORTALECIMENTO DO PROCESSO ELEITORAL					
Indicador		Planejamento Integrado de Eleições					
Metas		2021	2022	2023	2024	2025	2026
		Sim	-	Sim	-	Sim	-
Situação Inicial		O TRE/MS possui Plano Integrado de Eleições 2020 formalizado em sistema SEI					

Planejamento Estratégico 2021-2026

Índice de Desempenho do Órgão no Prêmio CNJ de Qualidade, nos Eixos "Governança" e "Dados e Tecnologia"

Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA					
Indicador	Índice de Desempenho do Órgão no Prêmio CNJ de Qualidade, nos Eixos "Governança" e "Dados e Tecnologia"					
Metas	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	85%	86%	87%	88%	90%	91%
Situação Inicial	Em 2020 apuramos o percentual de 80% (160 pontos de 200 possíveis) no eixo Governança e 86% no eixo Dados e Tecnologia (405 pontos de 470 possíveis), apurando-se percentual médio de 84,32% para o exercício					

Macrodesafio		APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA					
Indicador		Índice de Maturidade em Governança Pública - iGG (TCU)					
Metas		2021	2022	2023	2024	2025	2026
		55%	60%	65%	70%	75%	80%
Situação Inicial		Nos dois últimos levantamentos realizados pelo Tribunal de Contas da União apuramos o percentual de 47%, em 2018 e de 34%, em 2017.					

Planejamento Estratégico 2021-2026

Índice de Cumprimento das Recomendações da Auditoria Interna

Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA					
Indicador	Índice de Cumprimento das Recomendações da Auditoria Interna					
Metas	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	60%	65%	70%	75%	77%	80%
Situação Inicial	Não era medido anteriormente					